



CONCEPTO	2025	2024
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	73,047,770	190,822,408
Impuestos	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	19,108,558	0
Otros Orígenes de Operación	53,939,212	190,822,408
APLICACIÓN	(831,608,048)	178,960,203
Servicios Personales	32,774,107	47,889,558
Materiales y Suministros	220,380	280,463
Servicios Generales	17,986,049	20,436,789
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	68,650,213	110,353,393
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	(949,238,798)	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	904,655,819	11,862,205
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
ORIGEN	2,819,667,764	1,855,271,987
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(128,070,089)	0
Bienes Muebles	0	11,323,349
Otros Orígenes de Inversión	2,947,737,853	1,843,948,638
APLICACIÓN	(219,648,779)	2,114,683,003
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	3,026,984	38,023,838
Otras Aplicaciones de Inversión	(222,675,763)	2,076,659,165
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	3,038,316,543	(259,411,016)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	(134,096,632)	1,919,323,738
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	(134,096,632)	1,919,323,738
APLICACIÓN	3,306,025,251	1,869,072,314
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,306,025,251	1,869,072,314
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(3,440,121,883)	50,251,424
INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	503,850,479	(197,297,387)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	1,061,041,265	1,258,338,652
	1,564,891,144	1,061,041,265

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

JUD DE CONTABILIDAD Y REGISTRO

SUBDIRECTOR DE FINANZAS

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. ALEJANDRO SAMERÓN GONZALEZ

LIC. VICTOR HUGO MEDINA HUERTA

LIC. LUIS ALBERTO GONZALEZ SANCHEZ